

**Relevé de délibérations du Conseil de l'UFR SITEC
Mardi 31 mai 2016 – 9h30, Pôle Métiers du Livre de Saint-Cloud**

Étaient présents :

Membre de droit :
Stéphanie Dupuis.

Membres élus :
Antoine Bardaille, Julie Cedelle, André de Lustrac, Philippe Forster, Frédérique Gadot, Céline Gwozdz, Francis James, Bruno Serio, Philippe Vidal.

Membres invités :
Mathilde Blondeau, Pascal Pradeau, Cécile Rabot, Khanh Hung Tran.

Procurations :
Laurent Gallimard donne procuration à Philippe Vidal.
Sanaa Najih donne procuration à Frédérique Gadot.
Marie-Christine Jacquinet donne procuration à Francis James.
Jean-Philippe Ovarlez donne procuration à Philippe Forster.

1- Informations du Directeur

➤ Bruno Serio remercie Philippe Forster pour sa bonne gestion de l'UFR SITEC et le bon fonctionnement de l'administration. Il espère parvenir aux mêmes résultats, et compte pour cela sur la participation et le soutien de toute l'équipe de la composante.

➤ Le 9 mai 2016, Bruno Serio a assisté à son premier Conseil des Directeurs de composante à Nanterre. Cette séance particulière fut l'occasion de présenter la nouvelle équipe présidentielle de l'Université Paris Ouest, largement reconduite, et également présentée en CFVU et en CA. Une nouvelle Vice-Présidence a été créée : Carole Drucker-Godard devient ainsi la Vice-Présidente Conseil des Directeurs. Elle aura pour mission d'améliorer la concertation collective en travaillant plus étroitement avec les Directeurs et sera la coordinatrice du Conseil. Mme Drucker-Godard portera les points de vue du Président Jean-François Balaudé, pour mieux transmettre les idées et les projets de la Présidence, et associer davantage les Directeurs à la politique et à la stratégie de l'Université. Mme Drucker-Godard a annoncé qu'elle participera au moins à deux conseils de chaque UFR par an, au rythme de deux Conseils par mois. L'UFR SITEC devra donc rapidement choisir parmi les neuf conseils programmés en 2016-2017 ceux auxquels il faudra la convier. La nouvelle Vice-Présidente envisage d'organiser également une nouvelle réunion tous les deux mois avec les Directeurs d'UFR, pour un moment d'échanges et d'écoute portant sur la stratégie de l'établissement, et prévoit un déjeuner thématique par mois avec eux. Elle envisage un séminaire annuel des Directeurs pour élaborer un bilan de

l'année écoulée et évoquer les projets à venir. Un premier séminaire aura lieu en juin 2017. Par ailleurs, Mme Carole Drucker-Godard se rendra sur le Pôle Scientifique et Technologique de Ville d'Avray en juin 2016, et y rencontrera notamment les Directeurs de l'UFR SITEC et de l'IUT, Bruno Serio et Vincent Pina.

➤ En Conseil des Directeurs du 9 mai, Christophe Bréchet a présenté le calendrier universitaire 2016-2017 et expliqué sa construction, qui doit répondre à de nombreuses contraintes et évolutions. L'uniformisation des calendriers dérogatoires avec le calendrier général répond aux besoins des UFR qui partagent des enseignements mutualisés, notamment la Licence 3 SPI avec les cours d'Anglais LANSAD. La transformation de la première semaine de révision en semaine de révision tuteurée est une nouveauté du calendrier, et doit être mise en place avant la semaine 12. Une semaine de révision doit obligatoirement se tenir avant une session d'examens. Les calendriers dérogatoires votés dans les Conseils d'UFR seront soumis à la CFVU du 4 juillet. Ils devront au préalable avoir été soumis pour avis au CT le 16 juin, puis au BCFVU le 23 juin. Les calendriers sont à transmettre à la Présidence pour le 13 juin au plus tard. Le CT a pour mission de vérifier les calendriers dérogatoires et de veiller à leur capacité à respecter les maquettes des formations.

➤ Christophe Bréchet a transmis des consignes pour l'actualisation de la trame des livrets pédagogiques 2016-2017. La nouvelle trame simplifie le contenu descriptif des EC, mais insiste davantage sur les modalités de contrôle des connaissances, sur lesquelles sont susceptibles de porter la grande majorité des recours. Bruno Serio invite les responsables de formation à remanier la version actuelle de leurs livrets pédagogiques de manière à les adapter aux nouvelles consignes de la Présidence. Il rappelle que les livrets doivent être approuvés par le Conseil d'UFR avant d'être soumis à la CFVU. Les calendriers dérogatoires devront également être validés avant les livrets, afin d'y être inclus dans leur version définitive.

2 - Approbation du relevé de délibérations du 8 mars 2016 : vote

L'approbation de ce relevé de délibérations été initialement prévue à l'ordre du jour du Conseil d'UFR du 12 avril 2016, mais avait finalement été reportée en cette séance du 31 mai.

Vote : approuvé à l'unanimité.

3 – Approbation du relevé de délibérations du 12 avril 2016 : vote

Ce relevé de délibérations mentionne notamment l'élection du nouveau Directeur de l'UFR SITEC, Bruno Serio.

Vote : approuvé à l'unanimité.

4 – Calendriers dérogatoires 2016-2017 des Pôles Sciences pour l'Ingénieur et Métiers du Livre : vote

Les projets de calendriers dérogatoires 2016-2017 ont été diffusés aux Responsables de formation de l'UFR SITEC en amont du Conseil de ce 31 mai, par Céline Gwozdz au Pôle Sciences pour l'Ingénieur et par Hélène Aldeano au Pôle Métiers du Livre. Les Responsables ont pu ainsi les vérifier, les corriger si besoin et les valider avant qu'ils ne soient soumis au vote du Conseil d'UFR.

Vote : les calendriers dérogatoires du Pôle Sciences pour l'Ingénieur et du Pôle Métiers du Livre sont approuvés à l'unanimité.

5 - Calendrier des conseils de l'UFR SITEC 2016- 2017

Céline Gwozdz présente un calendrier annuel des Conseils de l'UFR SITEC pour l'année universitaire 2016-2017. Le document a été transmis aux différents membres du Conseil, et les séances sont d'ores et déjà inscrites dans leurs emplois du temps via les logiciels VT ou Planning IUT. Les personnels ne disposant pas d'un compte sur ces outils sont invités à bloquer dès maintenant les séances dans leur agenda.

6 - Bilan du dialogue de gestion du 25 mai 2016

Bruno Serio nomme les participants au dialogue de gestion annuel de l'UFR SITEC, du côté de l'Université : Ingrid Bodar (Responsable du budget au Service des Affaires Financières), Brigitte Loubet (Chef du Service des Personnels Enseignants), Christophe Bréchet (Vice-Président de la CFVU), François-Xavier Train (Vice-Président du Conseil d'Administration), Bernard Quinio (Vice-Président délégué à la Formation tout au long de la vie), et Anne-Sophie Ginon (Vice-Présidente Ressources Humaines et Dialogue Social).

M. Train rappelle que l'Université est passée dans la dernière vague du plan Fioraso, qui prévoyait à l'origine la création de 60 000 postes d'enseignants à l'échelle nationale pour 2017. Le plan prévoyait neuf attributions de poste pour l'an passé à l'Université Paris Ouest, et quelques attributions pour cette année. Ce plan ne peut cependant intégrer l'évolution de carrière des personnels recrutés. M. Train a indiqué que le taux de consommation de la masse salarial était de 99%, un bon résultat. Le GVT (Glissement Vieillesse Technicité), l'indice de revalorisation des traitements, n'est pas toujours pris en compte par l'État, ce qui pose des problèmes de gestion. Il n'y aura pas de création de postes à l'Université pour les années à venir, et les attributions du plan Fioraso serviront à compenser la masse salariale relative aux avancements de carrières actuelles. À cet effet, M. Train demande aux Directeurs d'UFR de faire des efforts sur la campagne de recrutement. Il a aussi évoqué la question du prochain départ en retraite de deux enseignants de l'UFR SITEC. Stéphanie Dupuis rappelle qu'un gel temporaire des postes est toujours possible, mais pas de manière définitive. La pérennité des deux postes n'est en aucun cas remise en question.

La question du groupe de travail sur le référentiel 2016 a été évoquée. Anne-Sophie Ginon insiste sur la redéfinition des rémunérations relatives aux différentes tâches. Elle a pris conscience que l'apprentissage générerait des responsabilités supplémentaires pour les Responsables de formation et promet d'en tenir compte. Le groupe de travail se réunit ce 31 mai après-midi pour la première fois, et les Directeurs d'UFR y sont invités. Si Frédérique Gadot est élue Directrice Adjointe de l'UFR SITEC en cette séance, elle participera avec Bruno Serio à ce groupe de travail.

Philippe Forster aborde la question des seuils fixés par le référentiel pour la formation par apprentissage. Il considère que, si une formation est reconnue par le CFA SUP 2000 comme une formation qui répond aux normes de l'apprentissage, l'Université ne pourra pas en décider autrement. Bruno Serio a pour objectif de défendre cette position.

Bruno Serio communique le taux de réalisation des recettes et des dépenses au sein de l'UFR SITEC, qui dépasse 97%. Stéphanie Dupuis précise que ces résultats ont été réalisés grâce au travail de Séverine Chobelet au Service Financier, et d'Antoine Bardaille sur la récupération des recettes de la formation continue. Elle note que l'UFR a su instaurer un équilibre entre les dépenses et les recettes.

Bernard Quinio a évoqué la nouvelle tendance de la Région Ile-de-France qui vise à instaurer un système favorisant le financement des formations par apprentissage au niveau du début de cycle tel que la licence. Bruno Serio souhaite réfléchir sur cette question afin de

pouvoir en faire bénéficier nos formations, tout en rappelant aux Responsables de formation la prochaine baisse de la taxe d'apprentissage.

En dialogue de gestion, Bruno Serio a également évoqué les actions actuelles et projets de l'UFR SITEC : organisation du Pôle Métiers du Livre, avenir de la LP CAM et de la FIPMéca, évolution du Pôle Sciences pour l'Ingénieur et projet d'Ecole d'Ingénieurs. Il a aussi évoqué le financement des charges pour fonction, l'utilisation des salles de TP et leur mutualisation avec l'IUT, ainsi que la possibilité de recruter un technicien pour les TP. Philippe Forster demande comment résoudre le problème des salles de TP. Bruno Serio prévoit de discuter avec le Directeur de l'IUT, Vincent Pina, avec qui il avait déjà évoqué la question. Chacun des deux Directeurs est ouvert à toute proposition. Vincent Pina propose de thématiser les salles et d'établir un calendrier de leur utilisation. L'idée de programmer des cours le samedi pour l'ensemble des personnels enseignants du site a été évoquée. Cécile Rabot demande ce qui a été évoqué concernant le Pôle Métiers du Livre de Saint-Cloud. Bruno Serio précise qu'aucune solution ne semble répondre au sous-service récurrent d'un des enseignants du Pôle. En ce qui concerne le service d'une autre collègue, effectué à l'UFR SSA, une discussion a été proposée avec le Directeur de cette composante pour évoquer un éventuel échange de poste. Il a également été question de l'affichage à adopter pour le Pôle Métiers du Livre, par rapport aux formations proposées par l'UFR PHILLIA.

Les autres sujets abordés en dialogue de gestion furent le développement de la vie étudiante sur le site et la création d'un FabLab (Laboratoire de Fabrication) ouvert à tous, qui permettrait de confronter les idées des diplômés aux projets de ceux qui ont des compétences techniques, dans le but de participer à des projets innovants et créer de l'activité comme par exemple des startups. Un espace de prototypage numérique et mécatronique a d'ores et déjà été développé par Pascal Pradeau et Khanh Tran au Pôle Scientifique et Technologique de ville d'Avray, en salle 116.3 du bâtiment F. Cet espace est mobilisable pour les projets de formation et de recherche.

Enfin, le Directeur des Ressources Humaines Thibaut Pierre a proposé un rendez-vous à Bruno Serio le 13 juin 2016 pour l'informer du fonctionnement de son service.

7 – Election de la Directrice Adjointe de l'UFR SITEC : vote

Le Directeur de l'UFR SITEC, Bruno Serio, propose aux membres du Conseil d'UFR d'élire Frédérique Gadot en tant que Directrice Adjointe. Cette proposition avait été annoncée en séance du 12 avril 2016, lors de la présentation de M. Serio précédent son élection à la Direction de l'UFR. Bruno Serio expose un réel besoin de disponibilité de la Direction face aux nombreuses sollicitations de la Présidence de l'Université Paris Ouest. L'UFR SITEC doit en effet être représentée dans les différentes instances et réunions de l'établissement, ce à quoi répondrait parfaitement une Direction en binôme et dont les agendas devront être synchronisés. Frédérique Gadot secondera Bruno Serio, et agira par exemple dans le domaine de la vie étudiante et de l'encadrement. Bruno Serio rappelle également l'article 8 des statuts de l'UFR SITEC portant sur les attributions du Directeur adjoint :

« Le Directeur peut être assisté d'un Directeur adjoint, choisi parmi les enseignants-chercheurs ou les chercheurs. Le Directeur adjoint est proposé à l'élection aux membres du Conseil par le Directeur de l'UFR, et élu selon les mêmes modalités que celui-ci. Son mandat cesse lors de l'élection d'un nouveau Directeur. Le Directeur adjoint seconde le Directeur et le remplace en cas de besoin. Il n'est pas nécessairement membre élu du Conseil de l'UFR. S'il n'est pas membre élu, il participe de droit au Conseil.

En cas de vacance temporaire, le Directeur adjoint assure l'intérim. En cas de démission ou de vacance définitive, le Conseil doit procéder dans le délai d'un mois à l'élection d'un nouveau Directeur. Pendant cette période, le Directeur adjoint assure l'intérim.»

Stéphanie Dupuis nomme les membres élus présents : ils sont 9, et 4 élus ont donné leur procuration. Céline Gwozdz distribue un bulletin au nom de Frédérique Gadot et un bulletin blanc à chaque membre élu (deux bulletins de chaque type pour les élus détenant une

procuration). Stéphanie Dupuis appelle ensuite chaque élu à se rendre à l'urne pour procéder au vote.

Vote :

Nombre de voix pour Mme Frédérique Gadot : 11

Nombre de bulletins blancs : 2

Nombre de bulletins nuls : 0

Résultat : Mme Frédérique Gadot est élue Directrice Adjointe de l'UFR SITEC.

8 – Bilan financier 2015

Stéphanie Dupuis présente le bilan financier de l'UFR SITEC pour l'année 2015, élaboré par le Service Financier, et transmis aux membres du Conseil en amont de la séance de ce 31 mai.

Lors de l'élaboration du budget initial 2015, la dotation de l'Université en Fonctionnement et en Heures Complémentaires (HC) se distingue du budget 2014 par une proportion inverse entre les deux types de dotation.

La dotation en HC a été réduite de 56 764 euros suite à l'analyse réalisée par l'Université en 2014 sur les maquettes de formation.

En revanche, une dotation en Fonctionnement plus importante a été accordée en 2015 passant de 181 000 € en 2014 à 218 522 € en 2015.

L'évaluation des recettes de la taxe d'apprentissage était restée inchangée (16 000 €) entre le budget initial 2014 et 2015. Or le constat d'un taux de réalisation partiel en 2015 a conduit à une minoration de cette recette au Budget 2016 (10 000 €).

Il faut rester vigilant sur le recouvrement des ressources propres liées à la taxe d'apprentissage et aux conventions d'apprentissage. Les recettes budgétées dans le cadre de la convention d'apprentissage avec le CFA SUP 2000 ont été augmentées entre 2014 et 2015. Leur taux de réalisation est de 94%. En conséquence, l'estimation des recettes d'apprentissage pour 2016 doit être révisée.

La formation continue a souffert d'une diminution des recettes due à une baisse d'effectifs en FIPméca et dans les autres formations. L'UFR SITEC a versé plusieurs contributions habituelles vers l'IUT, le Service Commun de Documentation (SCD) et l'Université Paris Ouest.

En ce qui concerne les dépenses, une meilleure utilisation des crédits par les formations est constatée en 2015 par rapport à 2014 (taux d'exécution de 96% au lieu de 92% en 2014). Stéphanie Dupuis fait remarquer aux Responsables de formation que davantage d'heures sont payées en formations en apprentissage et continue qu'en formation initiale. Il est nécessaire de prévoir un ajustement des masses en Budget Rectificatif n°2 (BR2) pour se préparer à la baisse des crédits en apprentissage, en juillet 2016.

9 - Question diverses

Aucune question en particulier.

Fin de la séance à 11h30.

Prochaine séance : vendredi 24 juin 2016 à 9h30, en salle A2 102 à Ville d'Avray.